



KİLİS 7 ARALIK ÜNİVERSİTESİ

*2020 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME
VE DEĞERLENDİRME RAPORU*

MART 2021

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI



2020 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

Mart 2021





Bir millet eğitim ordusuna sahip olmadıkça, savaş meydanlarında ne kadar parlak zaferler elde ederlerse etsin, o zaferin kalıcı sonuçlar vermesi ancak eğitim ordusu ile mümkündür.

M. Kemal ATATÜRK



SUNUŞ

Bilim, insanoğlunun dünyaya katkı sağlama amacı içerisinde olan en samimi çabasıdır. Bu samimi çabanın hedefine ulaşması, belirli ilkeler ve planlamalar doğrultusunda düzenlenmesine bağlıdır. Dijitalleşme, teknoloji ve düşünsel imkanların dünyamızı şekillendirdiği günümüz yönetim anlayışında, herhangi bir çalışmanın başarıya ulaşabilmesi için ciddi ön çalışmaların, araştırma ve geliştirme süreçlerinin önemsenmesi gerektiğini; hatta başarı için şart olduğunu ifade etmeliyim. Nitekim, hedefi belirlenmemiş, planlanmamış ve geleceğe yönelik olmayan çalışmaların başarısız olması kaçınılmazdır. Bu sebeple başarıyı hedefleyen kurumun gelişim stratejisini belirlemek gibi mecburiyeti ortaya çıkmaktadır.

Bilimin ve kültürün aktarımında ve gelişiminde çok önemli bir alanı kapsayan “üniversite” kavramının gerçek anlamda vücuda getirilebilmesi için, fiziksel ve kültürel manada kısa veya uzun vadeli stratejilerin geliştirilmesi gerekmektedir. Bu bağlamda stratejiler, hedeflerin ve amaçların niteliklerine göre değişebilmektedir. Biz Kilis 7 Aralık Üniversitesi olarak geliştirdiğimiz stratejilerin gerçekçi bilimsel, samimi ve üniversite ruhuna uygun olması gerektiği kanaatiyle bütün akademik ve idari personelimizle çaba göstermekteyiz.

Kilis 7 Aralık Üniversitesi, kurulduğu günden bu yana yaklaşık 14 yıllık zaman zarfında akademik, sosyal ve fiziksel manada çok hızlı bir gelişme katetmiştir. Merkez kampüs alan miktarı: 258.689,30 m², Karataş kampüsü alan miktarı: 26.022,95 m² ve Üçüncü kampüsümüz olan Mercidabık kampüsü alan miktarı ise 132.760 m² dir. Bu kampüslerimiz şehir merkezinde bulunmaktadır. Üniversitemiz; 8 fakülte, 4 meslek yüksekokulu, 2

yüksekokul ve lisansüstü eğitimin yürütüldüğü 1 enstitüde eğitim öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Güçlü bir üniversite olmanın ön koşullarından biri de mensubumuz olan akademisyenlerin bilimsel gelişimine katkıda bulunmaktadır. Böylesi bir desteğin verilmesi hem üniversitemizde hem de ülkemizde bulunan bilim ve teknoloji üretimini dinamik tutacaktır. Akademik personel, alanlarında yaptıkları bilimsel çalışma ve projelerle üniversitemizi ulusal ve uluslararası platformda temsil etmekle birlikte bölgenin, ülkenin ve dünyanın bilimsel, sosyokültürel ve ekonomik gelişmesine de katkı sağlamaktadır.

Üniversitemizde akademik personelin bilimsel araştırmalarında alt yapıyı geliştirmek üzere Merkezi Laboratuvar Projesi, Kalkınma Bakanlığı tarafından desteklenmiş ve kurulma çalışmaları tamamlanmıştır. Bu proje kapsamında bölgenin ihtiyaç duyduğu ölçüm ve analizlerin de gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Akademik personelin bilimsel çalışma ve projeleri Üniversitemiz tarafından çeşitli teşviklerle desteklenmektedir.

Modern anlamda üniversitenin sadece fiziksel alanlardan ve altyapı imkânlarından ibaret olmadığı aşikârdır. Bu bağlamda üniversitemiz mensuplarının ve öğrencilerinin kültürel ve sosyal gelişmelerine katkıda bulunmak maksadıyla panel, seminer, konferans v.b etkinlikler düzenlenmiştir. Üniversitemizin bilimsel, kültürel ve fiziksel şartlarındaki gelişmelerle kat ettiği yolun her geçen sene artarak devam edeceğini bugünden görebilmek, öğrenci ve personeliyle tüm Kilis 7 Aralık Üniversitesi ailesi üyelerinin gurur vesilesidir. Tam da bu noktada Üniversitemizin bulunduğu coğrafyanın jeopolitik ve demografik konumu, bizleri Ortadoğu ve göç konularına özel olarak odaklanmaya yönlendirmektedir. Bu nedenle, Ortadoğu ve Göç Araştırmaları Merkezimiz, daha aktif hale getirilerek ilgili alanda lisansüstü eğitime başlanmıştır. Bu çalışmamızla birlikte coğrafyamızın zengin yerel kaynakları, tarihi ve kültürel mirası da öne çıkarılarak yerel hafıza ve kaynakları kayıt altına alınması maksadıyla Kilis Tarihi ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuştur. Üniversitemiz her geçen gün artan gelişimi ve büyümesi ile Türk eğitimine ve dünya akademik literatürüne katkısını sürdürecektir ve amaçlanan hedeflere saygı ve anlayış temelinde ulaşılabileceği düşünülmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25. maddesi gereğince, Üniversitemizin 2020 yılı yatırım projeleri ile ilgili uygulamaların ve sonuçların yer aldığı “2020 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu” hazırlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Prof. Dr. Mustafa Doğan KARACOŞKUN
Rektör

İçindekiler

| | |
|--|-----------|
| TABLO VE ŞEKİLLER LİSTESİ | 4 |
| 1-GENEL BİLGİLER..... | 5 |
| 1.1-Misyon, Vizyon ve Temel Değerler..... | 5 |
| 2-KURULUŞUN TEMEL AMAÇ VE HEDEFLERİ | 6 |
| 3-KURULUŞ YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI | 7 |
| 4-KURULUŞUN MEVCUT ÜRETİM KAPASİTESİ..... | 8 |
| 4.1-Akademik Birimler ve Bölümler | 8 |
| 4.2-Akademik ve İdari Personel..... | 11 |
| 4.2.1-Akademik Personel | 11 |
| 4.2.2-İdari Personel | 12 |
| 4.3-Öğrenciler | 12 |
| 4.4-Kütüphane | 12 |
| 4.5-Bütçe İmkanları..... | 14 |
| 4.6-Fiziki Gelişme | 14 |
| 4.6.1-Kampüsler | 14 |
| 4.6.2-Tamamlanan Yapılar..... | 16 |
| 4.6.3-Devam Eden Yapılar..... | 21 |
| 4.6.4-Planlanan Projeler | 21 |
| 4.7-Bilgi İşlem Altyapısı | 22 |
| 4.8-Dış İlişkiler Ofisi..... | 24 |
| 4.9-Yayın, Proje ve Laboratuvarlar | 28 |
| 4.10-Ulaşım ve Taşıtlar | 31 |
| 5-2020 YILI YATIRIMLARIYLA GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI..... | 32 |
| 6-2020 YILI PROJE UYGULAMALARI..... | 32 |
| 6.1-2020 Yılı Yatırım Projeleri Uygulama Sonuçları | 32 |
| 7-ÖNERİLER | 36 |

TABLolar ve ŞEKİLLER LİSTESİ

| | |
|----------|--|
| Tablo 1 | Akademik Birim Sayılarının Yıllara Göre Gelişim Durumu |
| Tablo 2 | Fakülte, Enstitü ve Yüksekokulların Kuruluş Tarihlerine Göre Dağılımları |
| Tablo 3 | Toplam Bölüm Sayılarının Yıllara Göre Dağılımları |
| Tablo 4 | Aktif Bölüm Sayılarının Yıllara Göre Dağılımları |
| Tablo 5 | ğretim Elemanı Sayılarının Yıllara Göre Dağılımları |
| Tablo 6 | MEB Bursuyla YurtdiŐında Lisansüstü Eğitim Görenlerin Yıllara Göre Dağılımları |
| Tablo 7 | Kadro lu Memur, Güvenlik ve İŞçilerin Yıllara Göre Dağılımları |
| Tablo 8 | ğrenci Sayılarının Yıllara Göre Dağılımları |
| Tablo 9 | Kütüphane Kaynaklarının Yıllara Göre Dağılımları |
| Tablo 10 | Bütçe İmkanlarının Yıllara Göre Dağılımları |
| Tablo 11 | Toplam Kapalı Alan Miktarları |
| Tablo 12 | 2009-2020 Periyodunda Hizmete Açılan Yapılar |
| Tablo 13 | 2020 Yılında Tamamlanan ve 2020’de Yapımı Devam Eden İŞler |
| Tablo 14 | Bilgi İŞlem Alt Yapısındaki Değişiklikler |
| Tablo 15 | niversitemizdeki Mevcut Yazılımlar |
| Tablo 16 | Erasmus ğrenci ve Personel Değişim Hareketliliği, Anlaşma Sayıları ve Erasmus Bütçesi |
| Tablo 17 | Farabi ğrenci Değişim Hareketliliği |
| Tablo 18 | Mevlana Değişim Hareketliliği |
| Tablo 19 | Yıllara Göre Bilimsel Yayınlar |
| Tablo 20 | Yıllara Göre Projeler |
| Tablo 21 | Laboratuvarlar ve Atölyelerin Yer Aldığı Birimler |
| Tablo 22 | niversitemize Alınan Taşıtlar |
| Tablo 23 | 2020 Yılı Yatırım Projeleri Uygulama Sonuçları |
| Şekil 1 | Kilis 7 Aralık Üniversitesi Yerleşke Planı |

❖ 1.GENEL BİLGİLER

Dünyada özellikle yüzyılımızın son çeyreğinde ciddi değişiklikler söz konusu olmuştur. Küreselleşme, kalite olgusu, dışa açıklık, kaynakların etkin kullanımı ve artan rekabet şartları gibi gelişmeler hemen tüm ülkeleri ve bu ülkelerin kurumlarını etkilemiştir. Bu anlamda, kamu kurumlarının daha etkin ve daha rekabetçi bir politika izlemeleri, bu politikaya uygun olarak da yeniden yapılanmaları söz konusudur.

Bu politikanın bir sonucu olarak birtakım yeni yapılanmalar ve organizasyon çalışmaları başlatılmıştır. Türk üniversiteleri de daha çağdaş, dünya ile uyumlu ve daha etkin bir yapıya kavuşmayı hedefleyerek yeniden yapılanma sürecinde yerlerini almak için çalışmaktadırlar.

❖ 1.1. Misyon, Vizyon ve Değerler

Misyon, bir organizasyonun var olma nedenidir. Vizyon ise, bir organizasyonun ne olabileceğine ilişkin heyecan oluşturan ileri görüşlülük veya organizasyonun potansiyel geleceğini ifade eden bir fotoğraf olarak tanımlanabilir. Bu açıdan bakıldığında vizyon ve misyon kavramlarının genellikle birbirinin yerine kullanılmakta olduğu görülmektedir. Oysa bu iki kavram birbirinden farklılık arz etmektedir. Misyon, bir organizasyonun var olma nedenini ifade ederken, vizyon hayal edilen geleceği ifade etmektedir.

Değer kavramı ise, bir organizasyonun sahip olduğu etik kuralları, diğer bir ifadeyle organizasyonun üstün yönlerini göstermede kullanılmaktadır.

Bu değerlendirmeden sonra Kilis 7 Aralık Üniversitesi olarak,

❖ 1.1.1.Misyonumuz



İnsan odaklı eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme faaliyetleriyle; sorgulayıcı, yaşam boyu öğrenmeyi ilke edinmiş, bilimsel düşünmeyi öğrenmiş nitelikli bireyler yetiştirerek, kentin, bölgenin ve ülkenin kalkınmasına katkı sağlamak.

1.1.2.Vizyonumuz



Altyapısını geliştirerek ve personel niteliğini güçlendirerek, bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarına göre ihtisaslaşmış, çeşitli araştırma-geliştirme ve projeleri ile kente ve ülkeye katkı sunan bir eğitim ve bilim merkezi olmak.

• 1.1.3.Temel Değerlerimiz

- Önce İnsan
- Şeffaflık
- Adalet
- Katılımcılık
- Bilimsel Etik ve Dürüstlük
- Çözüm Odaklılık
- Paydaş Odaklılık
- Bilimsel Özgürlük
- Kamu Kaynaklarının Etkili ve Verimli Kullanılması

❑ 2. KURULUŞUN TEMEL AMAÇ VE HEDEFLERİ

- 1) Yükseköğretimin amacına ve günümüz koşullarına uygun çağdaş, kaliteli eğitim-öğretim için çalışmalar yaparak eğitim ve öğretimin niteliğinin yükseltilmesi ve nitelikli bireyler yetiştirilmesi
 - a) Eğitim programlarını çağın gereklerine uygun modernize etmek ve öğrenci niteliğini yükseltmek.
 - b) Değişim programlarında anlaşma ve iş birliği yapılan üniversite sayısını arttırarak bilimsel ve kültürel ilişkileri geliştirmek.
 - c) Öğrencilerimizin kampüs yaşamına ve şehirdeki sosyal yaşama, eğitim-öğretim sonrası iş yaşamına hızlı ve kolay uyum sağlamaları için düzenlenen bilimsel, kültürel ve sosyal faaliyetleri arttırmak ve projeler geliştirmek.
 - d) Engelli öğrencilerimiz ve personellerimiz için pozitif ayrımcılık yapmak.
 - e) Öğretim elemanı kadrosunu nicelik bakımından güçlendirerek öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısını Türkiye ortalamasına yaklaştırmak.
 - f) Plan dönemi içinde, eksiklikler nedeniyle öğrenci alamayan fakülte ve yüksekokullarda eksiklikleri tamamlayarak öğrenci almak ve bölgenin ihtiyaçlarına uygun yeni fakülte, meslek yüksekokulu, yüksekokul ve bölümler açmak.

- 2) Ulusal ve yerel paydaşlarla işbirliği içinde ülkenin kalkınmasına yönelik çalışmalar yapılması ve bölgesel/kentsel gelişmeyi sağlayıcı araştırma geliştirme çalışmaları yaparak bilimsel yayınlar ile buna katkıda bulunulması
 - a) Araştırma ve geliştirme altyapısını güçlendirerek ulusal ve uluslararası destekli proje sayısını arttırmak.
 - b) Kilis'in potansiyeline uygun zeytin ve üzüm üretimi ile ilgili yenilikleri çiftçilere tanıtarak, çiftçileri katma değeri yüksek üretim modeline yönlendirmek.
 - c) Bölgenin ve Kilis'in tarihine, kültürüne yönelik bilimsel araştırmalar yaparak bu çalışmaların odak noktası konumuna gelmek.
 - d) Plan dönemi içinde üniversitemizin indekslere giren bilimsel yayın sayısını arttırarak URAP sıralamasındaki yerini yükseltmek.
 - e) Üniversite-Sanayi İş Birliği modeli kurmak.
- 3) Kilis 7 Aralık Üniversitesinin misyonuna uygun olarak, vizyonunu gerçekleştirmek için kurumsal yapının geliştirilmesi ve akademik/idari personelin gelişimine katkıda bulunarak verimliliğinin arttırılması.
 - a) Akademik/idari personelin nitelik yönünden gelişimini ve kurumsal yönetişimi sağlamak.
 - b) Akademik ve idari personelin çalışma ve sosyal hayatına yönelik projeler ve faaliyetler ile kurumsal aidiyeti arttırmak.
 - c) Amaç ve hedefleri gerçekleştirerek vizyonumuza ulaşmak için gelirlerin arttırılmasını sağlamak.
 - d) Stratejik yönetimi etkinleştirerek; kurumsallaşmayı, idari ve mali sürdürülebilirliği sağlamak.
- 4) Engelli dostu, çevreci ve sürdürülebilir altyapı ve üstyapıya sahip olunması.
 - a) Fiziki altyapı ve üstyapıyı güçlendirerek üniversitemizin hizmet kalitesini yükseltmek.
 - b) Bilgi teknolojileri altyapısını çağın gereklerine uygun olarak modernize etmek.
- 5) Bölge/şehir-üniversite işbirliğinin güçlendirilerek toplumsal hizmet üretilmesi.
 - a) Kentin ve Kilis Halkı'nın sosyo-kültürel ve ekonomik gelişimine katkı sağlamak.
 - b) Üniversitemizin ve Kilis'in tanıtımına yönelik yerel paydaşlarla birlikte projeler üretmek

3. KURULUŞ YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI

Üniversitemizin 2020 yılı Yatırım bütçesinin başlangıç ödenekleri toplamı 10.250.000 TL olup; tamamı merkezi yönetim bütçesinden finanse edilmiştir. 1.üç ayda 1.220.000 TL, 2.üç ayda 2.681.000 TL, 3.üç ayda 3.788.000 TL, 4.üç ayda 2.561.000 TL serbest bırakılmıştır. Yıl içinde ödeneğin 8.110.490 TL'si harcanmıştır. Toplam harcama oranı %79,13 olarak gerçekleşmiştir.

4. KURULUŞUN MEVCUT ÜRETİM KAPASİTESİ

4.1. Akademik Birimler ve Bölümler

Üniversitede fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu ve enstitülerdeki gelişim durumu Tablo.1-2 'de verilmiştir. Böylece kanunla kurulan fakülte ve meslek yüksekokulları aktif hale getirilmiş, var olan bölümlere de yenileri eklenmiştir.

Tablo.1 Akademik Birim Sayılarının Yıllara Göre Gelişim Durumu

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Fakülte | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 8 | 8 | 8 |
| Yüksekokul | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Meslek Yüksekokulu | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Enstitü | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 |
| Aktif Bölüm | 41 | 42 | 36 | 36 | 63 | 80 | 84 | 82 |

Tablo.2 Fakülte, Enstitü ve Yüksekokulların Kuruluş Tarihlerine Göre Dağılımı

| | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2017 | 2018 | 2020 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|
| FAKÜLTELER | | | | | | | | |
| Muallim Rifat Eğitim Fakültesi (MREF) | | | | | | | | |
| Fen Edebiyat Fakültesi (FEF) | | | | | | | | |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (İİBF) | ✓ | | | | | | | |
| Mühendislik-Mimarlık Fakültesi (MMF) | | ✓ | | | | | | |
| İlahiyat Fakültesi (İF) | | | | ✓ | | | | |
| Ziraat Fakültesi (ZF) | | | | | ✓ | | | |
| Yusuf Şerefoğlu Sağlık Bilimleri Fakültesi (YŞSBF) | | | | | | | ✓ | |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi | | | | | | | ✓ | |
| ENSTITÜLER | | | | | | | | |
| Lisansüstü Eğitim Enstitüsü | | | | | | | | ✓ |
| YÜKSEKOKULLAR | | | | | | | | |
| Yabancı Diller Yüksekokulu | | | | | | | ✓ | |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu (BESYO) | | | ✓ | | | | | |
| MESLEK YÜKSEKOKULLARI | | | | | | | | |
| Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu (TBMYO) | | | | | | ✓ | | |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu (SBMYO) | | | | | | ✓ | | |
| Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu (TOMYO) | | | | | | ✓ | | |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu (SHMYO) | ✓ | | | | | | | |

Üniversitemizde 2020 yılı itibariyle toplam 93 bölüm mevcuttur (Tablo.3). 82 bölümümüz aktif olup öğrencisi bulunmaktadır (Tablo.4). Aktif olan bu bölümlerden 2'sinin İkinci Öğretimi bulunmaktadır.

Tablo.3 Toplam Bölüm Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Rektörlük | - | - | - | - | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Fen Edebiyat Fakültesi | 14 | 14 | 14 | 9 | 14 | 14 | 14 | 14 |
| Muallim Rıfat Eğitim Fakültesi | 8 | 5 | 7 | 3 | 9 | 9 | 9 | 11 |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 5 | 6 | 5 | 5 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Mühendislik-Mimarlık Fakültesi | 8 | 8 | 8 | 3 | 8 | 15 | 15 | 15 |
| İlahiyat Fakültesi | 4 | 4 | 5 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| Ziraat Fakültesi | - | 2 | 2 | - | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Yusuf Şerefoğlu Sağlık Bilimleri Fakültesi | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi | - | - | - | - | - | - | 1 | - |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu | - | 3 | - | - | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Yabancı Diller Yüksekokulu | - | - | - | - | - | - | 1 | - |
| Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu | - | - | - | - | 13 | 14 | 14 | 14 |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu | - | - | - | - | 4 | 5 | 5 | 5 |
| Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu | - | - | - | - | 1 | 2 | 2 | 2 |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 5 | 5 | 9 | 4 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Toplam | 49 | 52 | 55 | 26 | 81 | 91 | 93 | 93 |

Tablo.4 Aktif Bölüm Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Rektörlük | - | - | - | - | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Fen Edebiyat Fakültesi | 10 | 10 | 6 | 6 | 13 | 13 | 13 | 13 |
| Muallim Rıfat Eğitim Fakültesi | 5 | 5 | 5 | 5 | 7 | 7 | 7 | 9 |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 2 | 2 | 2 | 2 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Mühendislik-Mimarlık Fakültesi | 2 | 2 | 2 | 2 | 7 | 14 | 14 | 14 |
| İlahiyat Fakültesi | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Yusuf Şerefoğlu Sağlık Bilimleri Fakültesi | 1 | 1 | 1 | 1 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| Uygulamalı Bilimler Fakültesi | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu | - | - | - | - | 8 | 9 | 9 | 9 |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu | - | - | - | - | 4 | 10 | 10 | 10 |
| Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu | - | - | - | - | 1 | 2 | 2 | 2 |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| Yabancı Diller Yüksekokulu | - | - | - | - | - | - | -- | - |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu (BESYO) | - | - | - | - | - | - | 3 | - |
| Toplam | 26 | 27 | 23 | 23 | 63 | 80 | 84 | 82 |

Kilis 7 Aralık Üniversitesi'nde mevcut kaynakların daha etken ve etkin kullanımını sağlamak için II.öğretime öğrenci alımına önem verilmiştir. Mevcut bölümlerimizde imkanları yeterli olanların tamamına II. Öğretim öğrenci kabulü gerçekleştirilmiştir.

Üniversitede kurulan uygulama ve araştırma merkezleri ile bilimsel çalışmalar için altyapının oluşmasını sağlamak; araştırma, eğitim, danışmanlık hizmeti vererek ihtiyaç duyulan uygulamaları geliştirmek; bununla birlikte üniversite öğrencilerine mesleki uygulama imkanı sunmak amaçlanmıştır. Bu merkezler şunlardır:

- Kilis 7 Aralık Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (KÜSEM)
- Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİLMER)
- Bilimsel Araştırma ve Projeler Birimi(BAP)
- Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi (TAMER)
- Kilis Orta Doğu Araştırmaları Merkezi (KODAM)
- Türkçe ve Yabancı Diller Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)
- İleri Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (İTAMER)
- Uzaktan Eğitim Koordinatörlüğü (UZEK)
- Baharat ve Tıbbi Bitkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (BATMER)
- Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÇUAM)
- Kilis Tarihi ve Kültürü Uygumala ve Araştırma Merkezi (KİTAM)
- Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KADAMER)
- Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi (KARMER)

❖ 4.2. Akademik ve İdari Personel

❖ 4.2.1. Akademik Personel

Tablo.5 Öğretim Elemanı Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Profesör | 8 | 10 | 11 | 9 | 14 | 14 | 20 | 27 |
| Doçent | 11 | 14 | 12 | 15 | 18 | 20 | 28 | 40 |
| Yrd. Doçent | 66 | 62 | 82 | 76 | 79 | - | - | - |
| Dr. Öğretim Üyesi | - | - | - | - | - | 99 | 153 | 183 |
| Öğretim Görevlisi | 63 | 71 | 72 | 79 | 72 | 88 | 131 | 130 |
| Okutman | 17 | 17 | 14 | 14 | 15 | - | - | - |
| Araştırma Görevlisi | 113 | 126 | 123 | 134 | 134 | 131 | 171 | 147 |
| Uzman | 1 | 1 | 3 | 3 | 3 | - | - | - |
| Toplam | 279 | 301 | 317 | 330 | 335 | 352 | 503 | 527 |

Üniversitemiz adına Milli Eğitim Bakanlığı tarafından farklı ülkelere gönderilen personel sayısı 2020 yılı itibariyle 19 kişidir.

Tablo.6 MEB Bursuyla Yurtdışında Lisansüstü Eğitim Görenlerin Yıllara Göre Dağılımı

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|
| MEB Bursuyla Yurtdışında Lisansüstü Eğitim Görenler | 43 | 53 | 50 | 55 | 56 | 23 | 20 | 19 |

4.2.2. İdari Personel

Tablo.7 Kadrolu Memur, Güvenlik Görevlisi ve İşçilerin Yıllara Göre Dağılımı

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Kadrolu Memur Sayıları | 222 | 215 | 210 | 202 | 200 | 198 | 205 | 208 |
| Güvenlik Görevlisi Sayıları | 50 | 53 | 54 | 55 | 55 | 54 | 65 | 63 |
| İşçi | 68 | 76 | 76 | 75 | 75 | 71 | 82 | 81 |
| Toplam | 340 | 344 | 340 | 332 | 330 | 323 | 352 | 352 |

4.3. Öğrenciler

Üniversitemizde 2020-2021 eğitim-öğretim yılı itibarıyla 9084 öğrenci öğrenim görmektedir. Ön lisans düzeyinde 2923, lisans düzeyinde 6445 ve yüksek lisans düzeyinde 482 adet öğrenci bulunmaktadır (Tablo.9).

Tablo.8 Öğrenci Sayılarının Yıllara Göre Dağılımı

| Meslek Yüksekokulları | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Önlisans | 2021 | 2371 | 2717 | 2580 | 3238 | 2995 | 2794 | 2923 |
| Lisans | 5197 | 5508 | 6139 | 5705 | 5867 | 5590 | 5796 | 6445 |
| Lisansüstü-Doktora | 199 | 179 | 146 | 142 | 179 | 529 | 494 | 482 |
| Toplamı | 7417 | 8058 | 9002 | 8427 | 9284 | 9114 | 9084 | 9850 |

4.4. Kütüphane

2008 yılında kurulan kütüphanemiz, 2020 yılından itibaren mevcut binasında hizmet vermektedir. Kütüphane binamız 16.045 m2 kapalı alana sahiptir. Binamızın A blokunda 3 adet makam odası, 2 adet idari birim odası, 2 adet teknik birim odası, toplamda 2.475 m2 kullanım alanına sahip 580 kişi kapasiteli 2 adet kitap salonu, 108 kişi kapasiteli 7/24 okuma salonu, 40 kişi kapasiteli sesli grup çalışma odası, 12 kişi kapasiteli internet erişim odası, son sayı süreli yayınlar salonu, eski sayı süreli yayınlar odası, Kilis kitaplığı, nadir eserler odası, toplantı odası, evrak arşivi, kitap deposu ve malzeme deposu bulunmaktadır. Binamızın B blokunda ise 10 kişi kapasiteli akademik personel okuma odası, toplamda 64 kişi kapasiteli 2 adet seminer odası, 32 kişi kapasiteli 2 adet grup çalışma odası, 1.020 kişi kapasiteli oditoryum, 773 kişi kapasiteli 3 adet çok amaçlı salon ve 160 kişi kapasiteli cep sineması bulunmaktadır.

Öğrenci ve personelimizin 08.00-17.00 saatleri arasında kütüphaneden yararlanmaları mümkündür.

Kütüphaneye ait bazı bilgiler Tablo.9’da sunulmuştur.

Tablo.9 Kütüphane Kaynaklarının Yıllara Göre Dağılımı

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 202 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------------------|---------|
| Kitap Sayısı | 35924 | 37416 | 37530 | 39530 | 43000 | 42767 | 47981 | 50.876 |
| Nadir Eser Sayısı | 255 | 255 | 262 | 375 | 249 | 262 | 349 | 262 |
| Sürelî Yayın | 1406 | 1799 | 419 | 419 | 3510 | 3773 | 4186 Sayı 615 Başlık | 4.430 |
| Elektronik Kitap | 375 | 375 | 375 | 375 | 384 | 173384 | 181384 | 538.894 |
| Görsel-İşitsel Materyal Sayısı | 550 | 555 | 764 | 764 | 800 | 850 | 850 | 850 |
| Veri Tabanı Sayısı | 5 | 7 | 7 | 7 | 10 | 18 | 17 | 15 |
| Kayıt Yaptıran Okuyucu Sayısı | 2415 | 2499 | 3611 | 3611 | 2152 | 2289 | - | 2.850 |
| Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Kişi) | 16969 | 8276 | 15426 | 15426 | 11813 | 13382 | 5650 | 2.498 |
| Kullanılan Kütüphane Otomasyon Programı | YORDAM | YORDAM | YORDAM | YORDAM | YORDAM | YORDAM | YORDAM | YORDAM |
| Okuyuculara Tahsis Edilmiş Bilgisayar Sayısı (Adet) | 12 | 13 | 19 | 19 | 12 | 13 | 15 | 12 |
| Görme Engelliler İçin Kitap Okuma Sistemi | 6 | 6 | 6 | 6 | 1 | 3 | 3 | 3 |
| Okuma Salonu (Kişi) | 116 | 116 | 116 | 116 | 120 | 116 | 128 | 580 |
| Toplam Raf Uzunluğu (Metre) | 1296 | 1296 | 1296 | 1296 | 1300 | 1188 | 1188 | 2.520 |
| Kitap Salonu (m ²) | 300 | 300 | 300 | 300 | 400 | 500 | 500 | 2.475 |
| Okuma Salonu (m ²) | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 718 |



• 4.5. Bütçe İmkanları

Tablo.10 Bütçe İmkanlarının Yıllara Göre Dağılımı

| Yıllar | Toplam Bütçe | Yatırım Bütçesi | Diğer Bütçe | Harcama | Genel Harcama Oranı |
|--------|--------------|-----------------|-------------|-------------|---------------------|
| 2013 | 47.088.000 | 19.600.000 | 27.488.000 | 45.921.645 | %88 |
| 2014 | 51.913.000 | 20.500.000 | 31.413.000 | 44.998.571 | %74 |
| 2015 | 56.575.000 | 20.500.000 | 36.075.000 | 63.497.228 | %91 |
| 2016 | 67.676.000 | 21.510.000 | 46.166.000 | 62.404.197 | %93 |
| 2017 | 72.033.000 | 23.510.000 | 48.523.000 | 66.086.957 | %92 |
| 2018 | 76.719.000 | 25.010.000 | 51.709.000 | 84.338.816 | %110 |
| 2019 | 85.785.000 | 18.205.000 | 67.580.000 | 100.390.907 | %117 |
| 2020 | 88.422.000 | 10.250.000 | 78.177.000 | 93.290.028 | %106 |

Not: 2020 yılında Personel ve SGK giderlei için 6.760.000 TL yedek ödenekten ekleme yapılmıştır.

• 4.6. Fiziki Gelişme

2008-2020 periyodunda kampus kurulması, mevcut binalarda bakım-onarım çalışmaları ve yeni binaların ihtiyaçları göz önüne alınarak yapılması temel çalışma alanları olmuştur. Üniversitemizde toplam kapalı alan miktarları Tablo.11’de sunulmuştur.

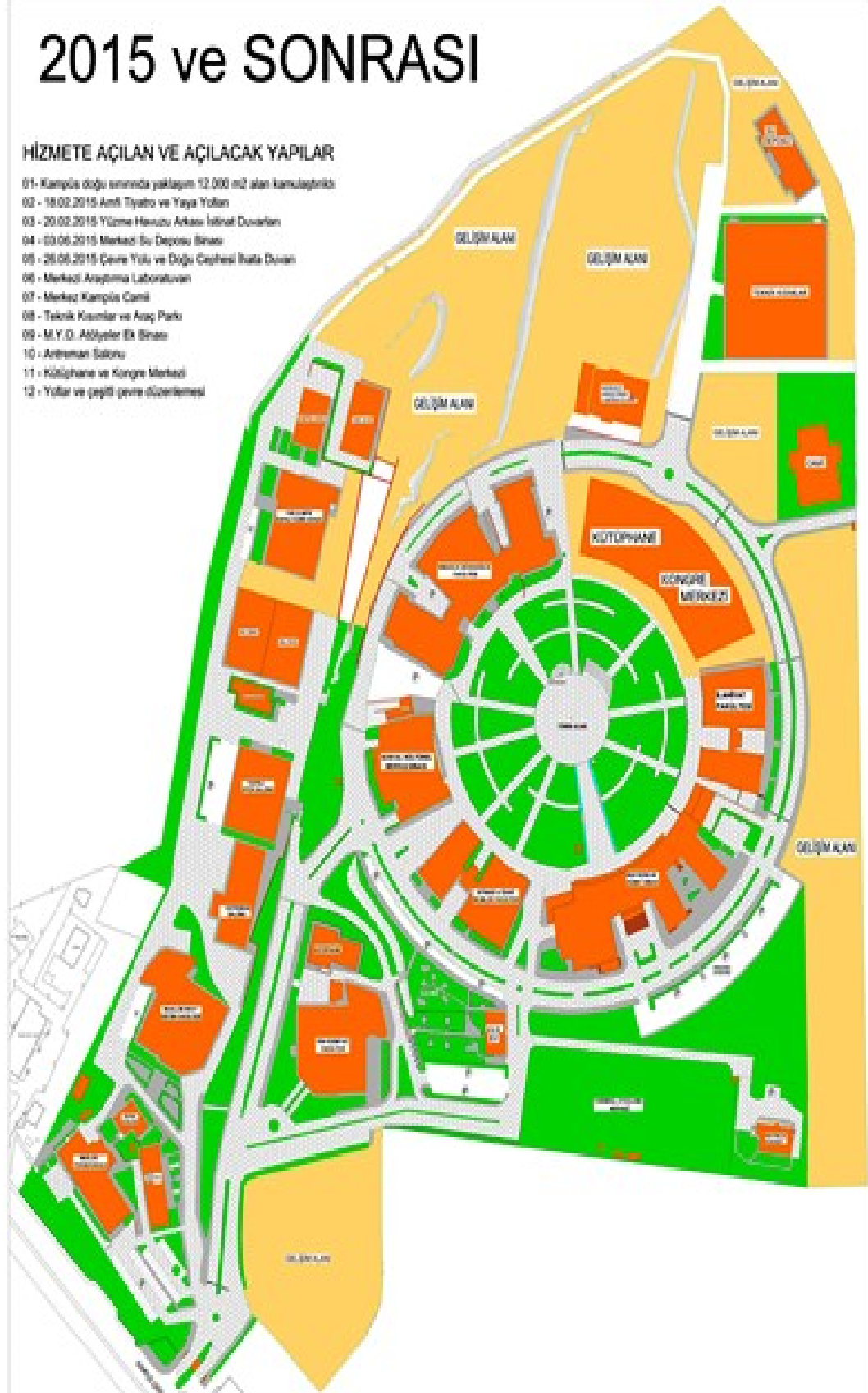
Tablo.11 Toplam Kapalı Alan Miktarları

| | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|------------|
| Toplam Kapalı Alan m ² | 95.541,89 | 95.541,89 | 120.000 | 135.301 | 135.301 | 135.301 | 135.527 | 151.566,67 |

• 4.6.1. Kampüsler

Kilis 7 Aralık Üniversitesi, halihazırda üç kampüste faaliyetlerini sürdürmektedir. Bunlar: Merkez Kampüs, Mercidabık Kampüsü ve Karataş Kampüsüdür. Merkez Kampüs alan miktarı: 258.689,30 m², Mercidabık Kampüsü alan miktarı: 132.760 m² ve Karataş Kampüsü alan miktarı: 26.022,95 m²’dir. Üç kampus de şehir merkezindedir.. Merkez Kampüste imar faaliyetleri, Yerleşke Yapı Planına (İmar Planı) göre yapılmaktadır.

Şekil.1 Kilis 7 Aralık Üniversitesi Kampüs Planı



• **4.6.2. Tamamlanan Yapılar ve Bakım-Onarım İşleri**

Kilis 7 Aralık Üniversitesi'nde 2009-2020 periyodunda tamamlanıp mensupların hizmetine sunulan yapılar Tablo 12'de verilmiştir.

Tablo.12 2009-2020 Periyodunda Hizmete Açılan Yapılar

| Sıra No | Yapı | Hizmete Açılış | İhale Bedeli (1.000TL) | Kapalı Alanı (m ²) |
|---------|--|----------------|--------------------------|--------------------------------|
| 1 | Merkezi Laboratuvar | 2015 | 3,31 | 1,982 |
| 2 | Su Deposu | 2015 | 1,915 | 2000 ton (kapasite) |
| 3 | Amfi | 2015 | 104 | 350 (kişi) |
| 4 | Uygulama Oteli, 300 Kişilik Fırınlı Restoran, Teras Kafe | 2015 | 167 | 8,852 |
| 5 | İlahiyat Fakültesi | 2014 | 7,098 | 9,955 |
| 6 | Mühendislik Mimarlık Fakültesi | 2013 | 13,227 | 18,304 |
| 7 | Rektörlük Hizmet Binası | 2012 | 10,5 | 13,582 |
| | Konferans Salonu | | | |
| 8 | Yarı Olimpik Yüzme Havuzu | 2012 | 2,79 | 4,019 |
| 9 | Çevre Düzenlemesi ve Spor Alanları | 2012 | 1,03 | - |
| 10 | Lojman 2. Etap | 2012 | 3,479 | 6,87 |
| 11 | Lojman 1. Etap | 2011 | 2,953 | 6,87 |
| 12 | Lojman TOKİ | 2011 | 1,44 | 2,638 |
| 13 | Halı Sahalar ve Dinlenme Salonları | 2011 | 471 | 624,21 |
| 14 | Peyzaj Düzenlemeleri | 2011 | 19 | - |
| 15 | Öğrenci Yurdu | 2011 | 10 | 1,508 |
| 16 | Karataş Kampüs Giriş Kapısı | 2011 | 249 | 17 (güvenlik alanı) |
| 17 | Merkezi Derslik | 2010 | 3,877 | 7,983 |
| 18 | Sosyal ve Kültürel Merkez | 2010 | 5,557 | 8,852 |
| 19 | Altyapı(galeri) | 2010 | 3,286 | 2.500 m(uzunluk) |
| 20 | Merkez Kampüs Giriş Kapısı | 2010 | 494 | 18.35(güvenlik alanı) |
| 21 | Kilis Evi-Kilis Kültür Evi | 2010-2014 | 120 | 312 |
| 22 | Kilis Evi Bahçesi ve Çevresi | 2010-2014 | 120 | 2,171 |
| 23 | Kapalı Spor Salonu | 2009 | 982 | 1,973 |
| 24 | Meslek Yüksekokulu Laboratuvar ek binası | 2016 | 1.977 | 1.213,71 |
| 25 | Merkez camii | 2016 | Kilis Ün. Geliş. Derneği | 1.970 |
| 26 | Ziraat Fakültesi | 2016 | 16.500 | 8.370,02 |
| 27 | Karataş Kampüsü Merkezi Kafeterya Yapım İşİ | 2018 | 620 | 260 |

- **4.6.2.1. Merkezi Kütüphane ve Kongre Merkezi Yapım İŖi**



- **4.6.2.2. Bina Bakım Onarım İŖi**





• **4.6.2.3. Mekanik Tesisat Bakım Onarım İŖi**



- **4.6.2.4. Merçidabık Kampüsü Basketbol Sahası Yapım İŖi**



- **4.6.2.5. Mühendislik-Mimarlık Fakültesi Isıtma Kazanı DeęiŖim İŖi**



- **4.6.2.6. Karataş Kampüsü Trafo Yapım İşi**



- **4.6.2.7. Merkez Kampüs Çevre Düzenlemesi Yapım İşi**



• **4.6.3. Devam Eden Yapılar**

Tablo.13- 2020 Yılında Tamamlanan ve 2021'de Yapımı Devam Eden İşler

| Sıra No | İşin Adı | Nakdi Gerçekleşme Oranı (%) | Sözleşme Bedeli (KDV Dahil) |
|---------|--|---|-----------------------------|
| 1 | Merkezi Kütüphane ve Kongre Merkezi Yapım İşİ | 143,6 (%43,6 iş artışı ve fiyat farkı verilmiştir.) | 32.674.200,00 TL |
| 2 | Karataş Kampüsü Trafo Yapım İşİ | 91(% 9 iş eksilişi olmuştur.) | 269.460,08 TL |
| 3 | Mercidabık Kampüsü Basketbol Sahası Yapım İşİ | 110 (% 10 iş artışı olmuştur.) | 146.910,00 TL |
| 4 | Mekanik Tesisat Bakım Onarım İşİ | 116((% 16 iş artışı olmuştur.) | 295.826,00 TL |
| 5 | Merkez Kampüs Çevre Düzenlemesi Yapım İşİ | 107((% 7 iş artışı olmuştur) | 740.088.08 TL |
| 6 | Bina Bakım Onarım İşİ | 110,8((% 10,8 iş artışı olmuştur) | 636.846,00 TL |
| 7 | Mühendislik Mimarlık Fakültesi Isıtma Kazanı Değişim İşİ | 98(% 2 iş eksilişi olmuştur.) | 300.074,00 TL |
| | 3(Üç)Adet Tarihi Kilis Evine Ait Restorasyon Yapım İşİ | 72(% 8 iş eksilişi olmuştur.) | 1.135.876,15 TL |

AÇIKLAMA: 2021 yılında devam eden projemiz bulunmamaktadır. Sadece Bina Bakım Onarım İşİ'nin kesin hakediş ödemesi 2021 yılında yapılacaktır.

• **4.6.4. Planlanan Projeler**

Üniversitemizde 2021 yılında yapmayı planladığımız projeler şu şekildedir:

- 1- Fen Edebiyat Fakülte Binası Ana Besleme Hattı Yenileme İşİ (İhalesi yapıldı.)
- 2- Merkez Kampüs Asfalt Yapım İşİ
- 3- Muhtelif Yerlerin Bakım Onarım İşİ
- 4- Squash Spor Alanı Yapım İşİ
- 5- Asansör, Merdiven Korkulukları, Rampalar ve Hissedilebilir Yüzeylerin Engellilerin Kullanımına Uygun Hale Getirilmesi İşİ
- 6- İstinat Duvarı Yapım İşİ

• 4.7. Bilgi İşlem Altyapısı

Her iki kampüste de tüm akademik ve idari birimleri kapsayacak şekilde bilgi işlem altyapısı oluşturulmuştur. Tüm akademik birimlerimizde bilgisayar laboratuvarları kurulmuştur.

Tablo.14 Bilgi İşlem Altyapısındaki Değişiklikler

| Malzeme İsmi | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--------------------------------|-------|-------|------|------|--------|--------|--------|----------------------------|
| Masaüstü Bilgisayar sayısı | 595 | 615 | 629 | 635 | 756 | 876 | 870 | 930 |
| Dizüstü Bilgisayarlar | 174 | 180 | 201 | 210 | 253 | 253 | 253 | 300 |
| Terminal Bilgisayarlar | 370 | 422 | 418 | 418 | 277 | 199 | 199 | 100 |
| İnternet Bağlantı Hızı (Mps) | 100 | 100 | 150 | 150 | 250 | 250 | 250 | 400Mbps |
| Sunucu Bilgisayar | 17 | 18 | 18 | 20 | 10 | 5 | 5 | 5(fiziksel), 46 (sanal) |
| Kenar Switch(24'lü) | 66 | 66 | 72 | 73 | 38 | 25 | 25 | 54 |
| Kenar Switch(48'li) | 60 | 63 | 66 | 75 | 76 | 75 | 75 | 75 |
| Merkez Switch | 4 | 4 | 6 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 |
| Data Storage | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 3 |
| Yedekleme Ünitesi | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Kesintisiz Güç Kaynağı(10KVA) | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| İnternet Kullanıcı Sayısı | 3.500 | 4.000 | 4500 | 4500 | 10,000 | 10.000 | 11.000 | 10.500 |
| Yaygın wireless sistemi sayısı | 98 | 116 | 91 | 121 | 113 | 123 | 133 | 133 |

Tablo.15 Üniversitemizdeki Mevcut Yazılımlar

| Program Adı | Kullanılan Birim | Kullanım Amacı | Alım Tarihi |
|-----------------------------|--------------------------------|---|-------------|
| FortiNet | Bilgi İşlem D. Bşk.lığı | Bilgisayar Ağı Güvenliği | 2019 |
| Program Bütçe | Tüm Akademik ve İdari Birimler | Bütçe İş ve İşlemleri | 2019 |
| MYS | Tüm Akademik ve İdari Birimler | Ödemeler ve Yolluklar | 2018 |
| Thinclient Terminal Lisansı | Mühendislik Mimarlık Fakültesi | İnce istemcili laboratuvarlarda kullanmak | 2017 |

| | | | |
|---|--|---|------|
| 250 Kullanıcı E-Öğrenme/Uzaktan Eğitim Paketi | Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi | Uzaktan Eğitim Ders Programlarının Uygulanması | 2017 |
| Photopia | Mühendislik - Mimarlık Fakültesi | Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölümü Dersleri | 2017 |
| Paulo Alto | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı | Web filtreleme, kayıt tutma ve bilgisayar ağı güvenliği | 2017 |
| KAYA | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Bşk. İdari Mali İşler Daire Başk. Kütüphane ve Dok. DB Yapı İşleri ve Tek. D.B. İleri Teknoloji Uygulama ve Arş. Merkezi | Yatırım İş ve İşlemleri | 2017 |
| Masaüstü Sanallaştırma Yazılımı | Mühendislik –Mimarlık Fakültesi | Müh.-Mim. Fakültesindeki Laboratuvarlarda kullanmak | 2016 |
| Greylog | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı | Kayıt tutma | 2016 |
| Yazılım Entegrasyonu | Uzaktan Eğitim Koordinatörlüğü | Otomasyon Yazılımlarının Bütünleştirilmesi | 2016 |
| E-SGB | Strateji Geliştirme Daire Bşk. | İç Kontrol İşlemleri | 2016 |
| ACT FAX Server Sınırsız Kullanıcı | Tüm Akademik ve İdari Birimler | Fax Kullanımının Online Olarak Yapılması | 2015 |
| Çevrimiçi Eşzamanlı Eğitim Yazılımı ve Entegrasyonu | Öğrenci İşleri Daire Başk. | Eşzamanlı Uzaktan Eğitim Sağlamak | 2015 |
| Yabancı Dil Hazırlık Okulu Otomasyon Yazılımı | Öğrenci İşleri Daire Başk. | Hazırlık Öğrencisi İşlemleri | 2015 |
| Formasyon Otomasyon Yazılımı | Öğrenci İşleri Daire Başk. | Formasyon Öğrencisi İşlemleri | 2015 |
| Korumail | Bilgi İşlem Daire Başk. | Üniv. E-Posta Güvenliği | 2014 |
| EBYS | Tüm Akademik ve İdari Birimler | Evrak İşleri | 2013 |
| E- Telefon Rehberi | Tüm Akademik ve İdari Birimler | Telefon Rehberi | 2012 |
| AviraAntivirüs | Tüm Akademik ve İdari Birimler | Güvenlik | 2012 |
| Online Malz. İstek Formu | İdari Mali İşler Daire Başk. | Malzeme İstek Başvuruları | 2012 |
| Erasmus | Dış İlişkiler | Erasmus İşlemleri | 2012 |
| DERSONET | Enformatik Bölümü | Sınav Ölçme ve Dğrlndrme | 2012 |
| Online Teknik Talep Formu | Bilgi İşlem-Yapı İşleri Daire Başkanlığı | Teknik Talep Başvuruları | 2012 |
| FileMaker Pro 11 VLA Edu Server+5 Kullanıcı | Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı | Yordam Programı için | 2011 |

| | | | |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|------|
| Antikor Tünelleme Yazılımı | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı | Tünelleme | 2011 |
| OracleVeritabanı | Öğrenci İşleri Daire Bşk. | Üniv. Otomasyonu için | 2011 |
| Sanallaştırma | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı | Sistem Odası | 2011 |
| Personel Otomasyonu | Personel Daire Başkanlığı | Personel İşlemleri | 2010 |
| Zimbra | Tüm Akademik ve İdari Birimler | Üniversite Mail Sistemi | 2010 |
| STA4-CAD V13.0 | Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk. | Bilgisayar Destekli Statik Analiz | 2009 |
| Yordam | Kütüphane ve Dok. DB | Katalog Taraması | 2009 |
| Üniversite Otomasyonu Proliz Yazılım | Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı | Öğrenci ve Personel İşlemleri | 2009 |
| Bütçe ve Muhasebe Otm. Egemen Bilgisayar | Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü | Bütçe ve Muhasebe | 2009 |
| KBS | Tüm Akademik ve İdari Birimler | Maaş Ödeme İşlemleri | 2009 |
| E-Bütçe | Tüm Akademik ve İdari Birimler | Bütçe İş ve İşlemleri | 2009 |

• 4.8. Dış İlişkiler Ofisi

Dış İlişkiler Ofisi, akademik ve idari birimler ile işbirliği içerisinde, proje, Erasmus ve Farabi değişimi, diğer üniversiteler ile işbirliğinin yürütülmesinde danışmanlık ve koordinasyon hizmeti vermektedir.

• 4.8.1.Erasmus Programı

Üniversitemiz, AB ülkeleri ile değişim programı olan Erasmus Programına 2010 yılında kabul edilmiştir (Bkz. Erasmus Extended University Charter). Erasmus Programı kapsamında 21 ülkeden 69 farklı üniversite ve 24 farklı bölüm ile üniversitemiz arasında ikili anlaşma yapılmıştır. Erasmus Programı dahilinde öğrenci ve personel değişimi Tablo.16 'de sunulmuştur.

Tablo.16 Erasmus Öğrenci ve Personel Değişim Hareketliliği, Anlaşma Sayıları ve Erasmus Bütçesi

| Öğretim Yılı | Öğrenci | | Personel | | Anlaşma Sayıları | Erasmus+ Bütçesi |
|--------------|---------|-------|----------|-------|------------------|------------------|
| | Gelen | Giden | Gelen | Giden | | |
| 2013-2014 | 2 | 18 | - | 30-35 | 55 | € 189.350 |
| 2014-2015 | 4 | 27 | 2 | 26 | 55 | € 84.200 |
| 2015-2016 | - | 26 | - | 8 | 58 | € 92.000 |
| 2016-2017 | - | 23 | 1 | 16 | 55 | € 92.300 |
| 2017-2018 | - | 24 | - | 12 | 62 | € 86.640 |
| 2018-2019 | - | 23 | -1 | 11 | 68 | € 82.750 |
| 2019-2020 | 0 | 23 | 0 | 0 | 69 | € 64.750 |
| 2020-2021 | 0 | 10 | 0 | 3 | 71 | € 58.300 |



- **4.8.2.Farabi Programı**

Program çerçevesinde üniversitemizin yurtiçinde 101 üniversite ile iş birliği bulunmaktadır. Bu kapsamda öğretim üyesi değişimi ders alma ve ders verme hareketliliği karşılıklı olarak gerçekleştirilmiştir.

Tablo.17 Farabi Öğrenci Değişim Hareketliliği

| Yıl | Gelen | Giden |
|-----------|-------|-------|
| 2012-2013 | 77 | 157 |
| 2014-2015 | 51 | 101 |
| 2015-2016 | 18 | 38 |
| 2016-2017 | 7 | 41 |
| 2017-2018 | 11 | 22 |
| 2018-2019 | 12 | 28 |
| 2019-2020 | 9 | 28 |
| 2209-2021 | 0 | 0 |



• 4.8.3.Mevlana Programı

Mevlana Değişim Programı, yurtiçinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini gerçekleştirmeyi amaçlayan bir programdır.

Üniversitemiz bu program kapsamında 10 ülkeden 15 üniversite ile ikili anlaşma imzalamıştır.

Tablo.18 Mevlana Değişim Hareketliliği

| | 2019 | 2020 | Üniversitemiz, Mevlana değişim programına 2013 yılında başlamıştır. Bu program kapsamında 10 ülkeden 15 üniversite ile ikili anlaşma imzalanmıştır. |
|--------------------------------|---------------|------|---|
| Öğrenci Sayıları | 0 | - | |
| Öğretim Üyeleri Sayısı (Gelen) | 2 | - | |
| Toplam Burs Miktarı | 6.888,68TL. | - | |
| Kaç Ay Burs Ödendiği | 14gün yevmiye | - | |
| Toplam Ödenek | 7.400TL. | - | |



• 4.9.Yayın, Proje ve Laboratuvarlar

Kilis 7 Aralık Üniversitesi'nde bilimsel yayınların gelişmesi için gerek altyapı gerekse kültürel gelişime yönelik önemli adımlar atılmıştır.

• 4.9.1. Bilimsel Yayınlar

Tablo.19 Yıllara Göre Bilimsel Yayınlar

| Yıllar | Uluslararası (A) | | | | Ulusal (B) | | | |
|--------|------------------|-----|-----|-----|------------|----|----|-----|
| | A1 | A2 | A3 | A4 | B1 | B2 | B3 | B4 |
| 2008 | 11 | 5 | 3 | 18 | 10 | 6 | 1 | 10 |
| 2009 | 11 | 12 | 11 | 14 | 19 | 5 | 1 | 6 |
| 2010 | 21 | 15 | 1 | 91 | 9 | 2 | 4 | 33 |
| 2011 | 35 | 23 | 3 | 89 | 27 | 7 | 19 | 96 |
| 2012 | 38 | 44 | 9 | 84 | 43 | 2 | 16 | 108 |
| 2013 | 49 | 64 | 15 | 142 | 39 | 11 | 25 | 63 |
| 2014 | 45 | 102 | 20 | 110 | 50 | 7 | 23 | 146 |
| 2015 | 118 | 121 | 6 | 182 | 76 | 11 | 31 | 140 |
| 2016 | 83 | 104 | 13 | 309 | 106 | 7 | 19 | 79 |
| 2017 | 92 | 223 | 43 | 674 | 116 | 6 | 34 | 31 |
| 2018 | 77 | 151 | 59 | 600 | 52 | 9 | 22 | 44 |
| 2019 | 88 | 157 | 81 | 382 | 81 | 2 | 39 | 25 |
| 2020 | 143 | 224 | 124 | 144 | 98 | 2 | 30 | 24 |

A1: SCI-Expanded, SSCI ve AHCI indekslerinde taranan uluslararası bilimsel dergilerde yapılan yayınlar,
A2: SCI-Expanded, SSCI ve AHCI indekslerinde taranamayan uluslararası bilimsel dergilerde yapılan yayınlar,
A3: Basılmış uluslararası kitap veya kitap bölümü,
A4: Uluslararası Kongre, sempozyum ve konferansta sunulan ve bildiri kitabında basılan bildiriler
B1: Ulusal hakemli dergilerde basılmış bilimsel yayınlar,
B2: Ulusal hakemsiz dergilerde basılmış bilimsel yayınlar,
B3: Ulusal kitap veya kitap bölümü,
B4: Ulusal Kongre, sempozyum ve konferansta sunulan ve bildiri kitabında basılan bildiriler

- **4.9.2.Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi**

Üniversitemizde proje kültürünü geliştirmek için BAP birimi 2009 yılında kurulmuştur.

- **4.9.3.Projeler**

Tablo.20 Yıllara Göre Projeler

| Yıllar | C1 | C2 | C3 | C4 | Faaliyet Toplamı |
|--------|----|----|----|----|------------------|
| 2008 | 0 | 2 | 1 | 1 | 4 |
| 2009 | 1 | 2 | 2 | 3 | 8 |
| 2010 | 1 | 4 | 5 | 6 | 16 |
| 2011 | 3 | 2 | 6 | 26 | 37 |
| 2012 | 1 | 3 | 8 | 14 | 26 |
| 2013 | 3 | 5 | 1 | 22 | 31 |
| 2014 | 1 | 2 | 6 | 42 | 51 |
| 2015 | 0 | 4 | 8 | 38 | 50 |
| 2016 | 1 | 12 | 10 | 66 | 89 |
| 2017 | 2 | - | 5 | 39 | 46 |
| 2018 | 4 | 2 | 7 | 45 | 58 |
| 2019 | 2 | 4 | 6 | 40 | 52 |
| 2020 | 1 | 4 | 8 | 27 | 40 |

C1: AB Destekli Proje,
C2: DPT Destekli Proje,
C3: TÜBİTAK Destekli Proje,
C4: BAP Destekli Proje

- **4.9.4.Laboratuvarlar ve Atölyeler**

Kilis 7 Aralık Üniversitesi'ndeki laboratuvarlar, üniversitemizin araştırmacılarına bilimsel çalışmalarında yardımcı olmakla birlikte bölgede ihtiyaç duyulan test ve ölçüm isteklerini karşılamak amacıyla kurulmuştur. Bunlar; interaktif, yabancı dil (multimedya), fizik, kimya, biyoloji, elektrik, bilgisayar ve toprak analiz laboratuvarı ile makine, inşaat, tekstil ve doğalgaz atölyesidir. Laboratuvar ve atölyelerin yer aldığı birimler Tablo.22'de sunulmuştur.

Tablo.21 Laboratuvarlar ve Atölyelerin Yer Aldığı Birimler

| Laboratuvar Adı | Yer Aldığı Birim | Laboratuvar Sayısı |
|--|---|--------------------|
| İnteraktif Laboratuvar | Merkezi Derslik Binası | 1 |
| Yabancı Dil Laboratuvarı(Multimedya Sınıfı) | İlahiyat Fakültesi | 1 |
| İnternet Erişim Merkezi | Sosyal ve Kültürel Merkez | 1 |
| Toprak Analiz Laboratuvarı,Yapı Malzemesi Laboratuvarı,Makine Laboratuvarı vb. | İleri Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi | 13 |
| Bilgisayar Laboratuvarları | Teknik Bilimler MYO | 3 |
| | Muallim Rifat Eğitim Fakültesi | 2 |
| | Fen-Edebiyat Fakültesi | 2 |
| | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 2 |
| | Mühendislik-Mimarlık Fakültesi | 8 |
| | İlahiyat Fakültesi | 2 |
| | Sosyal Bilimler MYO | 2 |
| | Sağlık Hizmetleri MYO | 2 |
| | Karataş Merkezi Derslik | 2 |
| | Ziraat Fakültesi | 1 |
| Öğrenci Laboratuvarları ve Atölyeler | Teknik Bilimler MYO | 8 |
| | Muallim Rifat Eğitim Fakültesi | 1 |
| | Fen-Edebiyat Fakültesi | 6 |
| | Mühendislik-Mimarlık Fakültesi | 17 |
| | Sağlık Hizmetleri MYO | 1 |
| | Karataş Merkezi Derslik | 6 |
| | Ziraat Fakültesi | 8 |
| Bilgisayar Destekli Tasarım Laboratuvarları | Teknik Bilimler MYO | 1 |
| Toplam | | 90 |



- **4.10.Ulaşım ve Taşıtlar**
- **4.10.1. Personel Servisi**

Üniversitemizin il genelinde farklı güzergahlara personelin tamamının yararlanabildiği personel servisi bulunmaktadır.

- **4.10.2. Taşıtlar**

Araç parkımız yeni araçlarla zenginleştirilmiştir. Üniversitemize ait taşıtların dağılımı Tablo.22’de verilmiştir.

Tablo.22 Mevcut Taşıtlar

| MEVCUT TAŞITLAR | | | | |
|-----------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|------------|
| SIRA NO | ARACIN MARKASI | ARACIN MODELİ | ARACIN GÖREVLİ OLDUĞU BİRİM | YAKIT TÜRÜ |
| 1 | RENAULT FLUENCE | 2012 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | DİZEL |
| 2 | RENAULT FLUENCE | 2012 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | DİZEL |
| 3 | RENAULT MEGANE | 2005 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | DİZEL |
| 4 | FİAT LİNEA | 2010 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | DİZEL |
| 5 | TOFAŞ DOĞAN | 1995 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | BENZİN-LPG |
| 6 | FORD TRANSİT (MİNİBÜS) | 2009 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | DİZEL |
| 7 | TEMSA PRESTİJ (OTOBÜS) | 2012 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | DİZEL |
| 8 | TEMSA PRESTİJ (OTOBÜS) | 2012 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | DİZEL |
| 9 | MERCEDES (OTOBÜS) | 2013 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | DİZEL |
| 10 | TOYOTA VERSO | 2009 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | BENZİN |
| 11 | TRANSİT MİNİBÜS | 2016 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | DİZEL |
| 12 | TOYOTA AVENSİS | 2010 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | DİZEL |
| 13 | MITSUBISHI L200 (PİKAP) | 2011 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | DİZEL |
| 14 | TOYOTA RAV-4 | 2014 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | DİZEL |
| 15 | YAMAHA GOLF ARABASI | 2013 | TAŞIT İŞLETME ŞEFLİĞİ | BENZİN |
| 16 | AUDİ A6 | 2017 | REKTÖRLÜK MAKAMI | DİZEL |
| 17 | MONDİAL (ATV) | 2013 | GÜVENLİK BİRİMİ | BENZİN |
| 18 | HONDA MSX125 MOTORSİKLET | 2018 | GÜVENLİK BİRİMİ | BENZİN |
| 19 | YAMAHA NMAX (MOTORSİKLET) | 2016 | GÜVENLİK BİRİMİ | BENZİN |
| 20 | MITSUBISHI KAMYON (SÜPÜRGE) | 2012 | İDARİ VE MALİ İŞLER D.BŞK. | DİZEL |
| 21 | JCB KÜÇÜK KEPÇE | 2013 | İDARİ VE MALİ İŞLER D.BŞK. | DİZEL |
| 22 | JCB BÜYÜK KEPÇE | 2009 | İDARİ VE MALİ İŞLER D.BŞK. | DİZEL |
| 23 | NEW HOLLAND TRAKTÖR | 2010 | İDARİ VE MALİ İŞLER D.BŞK. | DİZEL |
| 24 | NEW HOLLAND TRAKTÖR | 2010 | İDARİ VE MALİ İŞLER D.BŞK. | DİZEL |
| 25 | TÜMOSAN TRAKTÖR | 2013 | İDARİ VE MALİ İŞLER D.BŞK. | DİZEL |

| | | | | |
|----|---------------------------|------|----------------------------|--------|
| 26 | OTOKAR KAMYON | 2015 | İDARİ VE MALİ İŞLER D.BŞK. | DİZEL |
| 27 | NİLFISK KÜÇÜK SÜPÜRGE | 2015 | İDARİ VE MALİ İŞLER D.BŞK. | DİZEL |
| 28 | MST KEPÇE | 2015 | İDARİ VE MALİ İŞLER D.BŞK. | DİZEL |
| 29 | YAMAHA NMAX (MOTORSİKLET) | 2016 | GÜVENLİK BİRİMİ | BENZİN |
| 30 | MONDİAL (MOTOSİKLET) | 2010 | İDARİ VE MALİ İŞLER D.BŞK. | BENZİN |

5. 2020 YILI YATIRIMLARIYLA HEDEFLenen VE GERÇEKLEŞEN KAPASİTE ARTIŞI

Üniversitemiz 2020 toplam kapalı alan miktarı 151.566,67 m² dir. 2020 yılında sermaye giderleri toplam ödeneğimiz 10.250.000 TL olup, bunun 8.110.490 TL si harcanmıştır. İlgili projeler kapsamında ödeneklerin etkin bir şekilde kullanılması amaçlanmıştır.

6. 2020 YILI PROJE UYGULAMALARI

6.1. 2020 Yılı Yatırım Projeleri Uygulama Sonuçları

Tablo.23 2020 Yılı Yatırım Projeleri Uygulama Sonuçları

| | | |
|---|--|-----------------|
| Proje No | 2020H03-151161 | |
| Projenin Adı | Muhtelif İşler | |
| Harcamayı Yapan Birim | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı | |
| Kullanılabilir Ödenek Gönderme | 1.100.000,00 TL | |
| İlgili Yıl Revize Ödeneği | 365.000,00 TL | |
| Harcama | 1.337.657,54 TL | |
| Kalan Ödenek | 127.342,46 TL | |
| Fiziki Gerçekleşme Oranı | %91,3 | |
| İşin Adı | Adedi | Tutarı |
| Merkez ve Karataş Kampüslerinin çeşitli yerlerine engelli yüzeysel işaretleme yapım işi (% 100) | 1 | 1.337.657,54 TL |
| Mekanik Tesisat Bakım Onarım İşİ (%100) | 1 | |
| Bina Bakım Onarım İşİ (% 100) (Kesin hakedişi ödenmemiştir.) | 1 | |
| Mühendislik Mimarlık Fafültesi Isıtma Kazanı Değişim İşİ (%100) | 1 | |

| | | |
|---|--|-----------------|
| Proje No | 2009H03-1062 | |
| Projenin Adı | Derslik ve Merkezi Birimler | |
| Harcamayı Yapan Birim | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı | |
| Kullanılabilir Ödenek Gönderme | 2.900.000,00 TL | |
| İlgili Yıl Revize Ödeneği | 1.100.000,00 TL | |
| Harcama | 3.343.696,80 TL | |
| Kalan Ödenek | 656.303,20 TL | |
| Fiziki Gerçekleşme Oranı | %83,59 | |
| İşin Adı | Adedi | Toplam Tutar |
| Merkez Kütüphane ve Kongre Merkezi Yapım İşi (%100) | 1 | 3.343.696,80 TL |

| | | |
|---|--|---------------|
| Proje No | 2020H06-151183 | |
| Projenin Adı | Açık ve Kapalı Spor Tesisleri | |
| Harcamayı Yapan Birim | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı | |
| Kullanılabilir Ödenek Gönderme | 500.000,00 TL | |
| İlgili Yıl Revize Ödeneği | 0,00 TL | |
| Harcama | 161.143,53 TL | |
| Kalan Ödenek | 338.856,47 TL | |
| Fiziki Gerçekleşme Oranı | %32,2 | |
| İşin Adı | Adedi | Tutarı |
| Mercidabık Kampüsü Basketbol Sahası Yapım İşi : % 100 | 1 | 161.143,53 TL |

| | | |
|--|--|-----------------|
| Proje No | 2020H03-151168 | |
| Projenin Adı | Kampüs Altyapısı | |
| Harcamayı Yapan Birim | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı | |
| Kullanılabilir Ödenek Gönderme | 2.000.000,00 TL | |
| İlgili Yıl Revize Ödeneği | -865.000,00 TL | |
| Harcama | 1.038.657,12 TL | |
| Kalan Ödenek | 96.342,88 TL | |
| Fiziki Gerçekleşme Oranı | %91,5 | |
| İşin Adı | Adedi | Tutarı |
| Karataş Kampüsü Trafo Yapım İşi (% 100) | 1 | 1.038.657,12 TL |
| Merkez Kampüs Çevre Düzenlemesi Yapım İşi (%100) | 1 | |

| | | |
|--------------------------------|--|--------|
| Proje No | 2020H03-151155 | |
| Projenin Adı | Çeşitli Ünitelerin Ettüd Projesi | |
| Harcamayı Yapan Birim | Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı | |
| Kullanılabilir Ödenek Gönderme | 200.000,00 TL | |
| İlgili Yıl Revize Ödeneği | 0,00 TL | |
| Harcama | 0,00 TL | |
| Kalan Ödenek | 200.000,00 TL | |
| Fiziki Gerçekleşme Oranı | %0 | |
| İşin Adı | Adedi | Tutarı |
| | | |

| | | |
|--|--|-----------------|
| Proje No | 2020H03-151161 | |
| Projenin Adı | Muhtelif İşler | |
| Harcamayı Yapan Birim | İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı | |
| Kullanılabilir Ödenek Gönderme | 3.499.000,00 TL | |
| İlgili Yıl Revize Ödeneği | -450.000,00 TL | |
| Harcama | 2.132.001,28 TL | |
| Kalan Ödenek | 916.998,72 TL | |
| Fiziki Gerçekleşme Oranı | %69,9 | |
| İşin Adı | Adedi | Tutarı |
| Büro,Okul,Diğer Mefruşatı,Büro Makineleri Bilgisayar, Laboratuvar Cihazı, İşyeri Makine Teçhizat, Diğer Makine Teçhizat Alımları | 1 | 2.132.001,28 TL |
| Bilgisayar yazılımı alımı | 1 | |

| | | |
|--------------------------------|------------------------------|--------|
| Proje No | 2020H03-151161 | |
| Projenin Adı | Muhtelif İşler | |
| Harcamayı Yapan Birim | Bilgi İşlem Daire Başkanlığı | |
| Kullanılabilir Ödenek Gönderme | 1.000,00 TL | |
| İlgili Yıl Revize Ödeneği | 0,00 TL | |
| Harcama | 0,00 TL | |
| Kalan Ödenek | 1.000,00 TL | |
| Fiziki Gerçekleşme Oranı | %0 | |
| İşin Adı | Adedi | Tutarı |
| | | |

| | | |
|---|---|--------------|
| Proje No | 2020H03-151164 | |
| Projenin Adı | Yayın Alımı | |
| Harcamayı Yapan Birim | Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | |
| Kullanılabilir Ödenek Gönderme | 150.000,00 TL | |
| İlgili Yıl Revize Ödenegi | -50.000,00 TL | |
| Harcama | 97.333,86 TL | |
| Kalan Ödenek | 2.666,14 TL | |
| Fiziki Gerçekleşme Oranı | %97,3 | |
| İşin Adı | Adedi | Tutarı |
| Basılı Yayın Alımı ve EBSCO ve SOBİAD elektronik veri tabanlarına üyeliği | 1 | 97.333,86 TL |

❑ 7. ÖNERİLER

- Yatırım teklifleri değerlendirilirken idarelerin stratejik planları ve performans programları dikkate alınmalıdır.
- Kamu - Özel Sektör İşbirliği modeli etkin bir şekilde uygulanmalıdır.
- Ödenek tavanları belirlenmesi sürecinde objektif kriter belirlenerek, bu kriterlerin bütçe hazırlayan kurumlara duyurulması halinde daha reel duruma uygun bütçeler ortaya çıkacaktır.
- Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca, yılı yatırım programında öngörülen ödeneklerin teklif ettiğimiz Ayrıntılı Finansman Programına uygun şekilde vize edilmemesi nedeniyle yatırım ödeneklerinin kullanımında sıkıntı yaşanmaktadır. Bu nedenle ihtiyaçlarımızı karşılamada yetersiz olan yatırım ödeneklerinin Strateji ve Bütçe Başkanlığınca bloke edilmemesinin veya birimlerin AFP teklifleri doğrultusunda onay yapılmasının uygun olacağı düşünülmektedir.
- Ödeneklerin tamamının ilk altı aylık dönemde serbest bırakılarak, uygulamada karşılaşılan sorunlar ortadan kaldırılabilir,